



### Kurzprofil

- über 10 Jahre Erfahrung im Bereich Controlling
- über 10 Jahre Erfahrung in der Automotive-Branche
- 2 Jahre Personalverantwortung (20 Mitarbeiter)
- Internationale und globale Controlling- Verantwortung (Global Head of R&D, Project-Controlling)
- Master of Science BWL

## Lilian Werner

---

Anschrift                      Bebelstraße 70  
70193 Stuttgart

Kontaktdaten                      Tel.: +49 15168454763

E-Mail:                      [mail@mission-controlling.com](mailto:mail@mission-controlling.com)

Web:                              [www.mission-controlling.com](http://www.mission-controlling.com)



---

## Berufserfahrung

Seit 12.2023

### **Selbstständige Interimsmanagerin Controlling**

*Mission-Controlling*

07/2023-09/2023: Beratung i. R. einer R&D Transparency Initiative

*Corporate Controlling Governance – MAHLE International GmbH*

- Selbstständige Weiterentwicklung R&D Performance Dialogue
- Konzeptionelle Erarbeitung globales R&D Funktions-Controlling
- Optimierung und Weiterentwicklung globales R&D Controlling,
- Performance Messung und Transparenz
- Analyse und Umsetzung R&D Monetarisierungsoptionen
- Fachliche Review der internationalen R&D Controlling Standards

01/2023-06/2023: Beratung i.R. einer Finance Reorganisation, *Group*

*Controlling – ebm Papst Mulfingen GmbH & Co.KG*

- Selbstständige Erstellung, Weiterentwicklung und Optimierungen von Auswertungen und Berichten als Steuerungsgrundlage für die Fachbereiche, Divisionen und Geschäftsführung
- Eigenständige Erstellung der Divisions-Berichte im Rahmen des neuen Reportings in Abstimmung mit den Divisionen
- Mitwirkung bei der Umsetzung der Funktionskosten-GuV nach Divisionen im Rahmen der Reorganisation der ebm-papst Gruppe
- Mitwirkung im Beteiligungscontrolling, Planung 2023/24 und im Reporting
- Eigenständige Anpassung der Prozesse, Standards und Reports/Richtlinien an die neue Finanzorganisation
- Erstellung von Sonderberichten und Analysen von komplexen unternehmensinternen Strukturen und Prozessen
- Ansprechpartnerin für Tochtergesellschaften bezüglich Divisions-Controlling sowie Funktionskosten-GuV

## **11.2020 – 11.2022 Global Head of R&D and Project Controlling BU4**

*MAHLE GmbH*

- Globale Verantwortung für R&D Controlling, Projekt und Program Controlling in einer BU (MAHLE New Mobility Solutions)
- Einführung eines holistisch globalen R&D Controllings mit Berichterstattung ins Management (R&D Dashboard, R&D Shopfloormanagement, R&D Controlling Guideline, Stundensatzberechnung, Verrechnung von innerbetrieblichen Leistungen)
- Implementierung eines globalen Program Controllings als Business Partner der Produktsegmentleiter zur betriebswirtschaftlichen Unterstützung strategischer Portfolio-Entscheidungen
- Organisationsentwicklung: erfolgreiche Einführung von Projekt Controlling global und in den Entwicklungszentren mit Weiterentwicklung Commercial Planning und Staffing (Akquisekalkulationen, Kostenarbeit entlang des Entwicklungsprozesses, Target costing, Vor- / Mittel- und Nachkalkulation, Businesscase Bewertungen, Optimierung der finanzielle KPIs: ROS, NPV, Paybackperiod, ROCE)
- Einführung BU interner Controlling Guidelines in Bezug auf Intercompany Business Verrechnungen und BU interne Implementierung der Vorgaben der Controlling Governance Organisation
- Disziplinarische Führung von drei Mitarbeitern, fachliche Führung von 20 Mitarbeitern (international)

## **06.2018 - 10.2020 Projektcontrolling Powertrain**

*Daimler AG / Mercedes-Benz AG*

- Gesamtbetriebswirtschaftliche Bewertung von Antriebsportfolios (HEV, PHEV, BEV) in der Frühen Phase (Mittelbedarfe, Stückkosten, EBIT, DCVA)
- Szenarien-, Technik- und Portfolio-Bewertungen zur optimalen Konfiguration von Antriebssystemen und Berichterstattung in den Vorstand
- Ableitung von ersten Orientierungswerten top-down mit Überführung in Ziele
- Darstellung und Reporting der Isterwartungen, Prognosen, Zielerreichungspfade sowohl für Mittelbedarfe als auch Stückkosten sowie Kostenvolumenwirkungen
- Erarbeitung Methodik "Finanzielle Vorsteuerung in der Frühen Phase – Antriebssysteme"

## **11.2017 - 05.2018 Cost Champion**

*Daimler AG / Mercedes-Benz AG*

- Key Account für Produktgruppenleitung als Business Partner mit Fokus auf Mitteleinsatz-, Stückkostenveränderungen, Zielerreichung, DCVA Analysen
- Koordination baureihenübergreifender Themenstellungen e.g. CO2-Maßnahmen, 48V Systemvergleich, Antriebskosten-Vergleiche
- Generierung und Abstimmung einer Standard-Vorgehensweise zur Ermittlung übergreifender Mittelbedarfe und Stückkostenanalysen
- Standardisierte Kommunikation von Berichtsständen und Prüfaufträgen für Finance und Business Partner

## **01.2017 - 10.2017 Projekt Leadcontrolling Dieselmotoren**

*Daimler AG / Mercedes-Benz AG*

- Vorbereitung Lastenheft OM654MQ aus betriebswirtschaftlicher Sicht
- Szenarienbewertung im Rahmen CO2-Offensive
- Begleitung agile Kostenoffensive und aktive Kostenarbeit
- Erstellung Isterwartung / Ziele / Prognose inkl. Abweichungsanalysen
- Ableitung Mittelbedarfe in der frühen Phase über definierte Standardgeschäftsfälle
- Reporting ins Top-Management und periodischer Berichterstattung (Budget, Forecast, Strategische Planung)
- Mandat für Deckungsbeitrag-Intensität-Bewertungen und Mitteleinsatz-Verzinsung

## **04.2015 - 12.2016 Mitteleinsatzcontrolling Dieselmotoren**

*Daimler AG / Mercedes-Benz AG*

- Mitteleinsatzcontrolling Dieselmotoren insb. in der frühen Phase vor Lastenheft
- Unterstützung beim Projekt SPEED zur Einführung eines Tools zur Implementierung von Standardgeschäftsfällen zur frühen Erstschtzung von Entwicklungskosten
- Periodische Planungen & Reporting; finanzielle Bewertung diverser Prüfaufträge

## **10.2014-03.2015 Facheinkäuferin für Serienumfänge und Prototypen** *Deutsche*

*ACCUmotive GmbH & Co. KG*

- Lieferantenbewertung und Lieferantenauswahl; Durchführung des Einkaufsabschlusses und Beauftragung
- Änderungsmanagement und Nachverhandlungen; Prozessdefinition Prototypeneinkauf

## **06.2013-09.2014 Projektcontrollerin für Batterieprojekte/ Target Costing**

*Deutsche ACCUmotive GmbH & Co. KG*

- Schaffung von Kostentransparenz ggü. Management; Erarbeitung von Kostenvorlagen und Projektcockpitvorlagen
- Genehmigung von Änderungsanträgen aus Finance-Sicht; Mitarbeit bei Make-or-Buy-Kalkulationen

## **04.2012-06.2013 Junior Consultant bei MBtech Group GmbH & Co. KG**

01.2013 – 06.2013

Einsatz bei Deutsche ACCUmotive GmbH & Co. KG als Projektcontrollerin für HV-Batterieprojekte

05.2012 – 12.2012

Einsatz bei Deutsche ACCUmotive GmbH & Co. KG als Projektleitungsunterstützung und Unterstützung des Prototypeneinkaufs

## **Master of Science**

---

10.2009–03.2012

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der WWU, Münster  
Major: Management, Minor: Accounting

Masterarbeit „Vertrauensverlust und dann? Maßnahmen nach der Krise – eine vergleichende Analyse der DAX-Unternehmen“; Abschlussnote 2,1

## **Bachelor of Science**

---

10.2006-09.2009

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der WWU, Münster

Bachelorarbeit: „Besonderheiten des Kooperationsmanagements von Public Private Partnerships“; Abschlussnote 2,4

## **Weitere Kenntnisse**

---

Englisch

Verhandlungssicher

EDV

MS Office, SAP R/3 FI/CO/PS, SAP 4/HANA Basiswissen, PowerBI, Tableau, FACTON, Pivot, QlikView, Confluence, IBM Planning Analytics

  
Lilian Werner,  
Stuttgart 2023